



2023

RAPPORT ANNUEL



RECONNAISSANCE ET RESPECT POUR LES PEUPLES AUTOCHTONES –
GOLF CANADA RECONNAÎT LA RELATION HISTORIQUE ET ACTUELLE EXISTANT
ENTRE LES TERRES NON CÉDÉES SUR LESQUELLES NOUS VIVONS ET TRAVAILLONS,
ET LES PREMIÈRES NATIONS, INUITS ET MÉTIS. NOUS RECONNAISSONS ET
RESPECTONS LES PEUPLES AUTOCHTONES, PARTOUT AU CANADA, QUI ONT ÉTÉ
PENDANT DES CENTAINES DE GÉNÉRATIONS LES GARDIENS DES TERRITOIRES SUR
LESQUELS NOUS NOUS RASSEMBLONS.



✓ **GOLF CANADA S'ENGAGE PLEINEMENT À PROMOUVOIR UN ENVIRONNEMENT SPORTIF SÛR POUR LE GOLF.**

Golf Canada s'associe entièrement à l'important travail de Sport Canada en matière de sport sécuritaire et reconnaît son obligation et sa responsabilité de protéger la santé, la sécurité et le bien-être physique et mental des athlètes, du personnel, des bénévoles et des autres intervenants dans notre sport. Golf Canada reconnaît que la sécurité dans le sport est la responsabilité de tous. Nous avons pris des mesures importantes pour favoriser des environnements plus sûrs dans le domaine du golf :

- En devenant signataire de Sport sans abus, le nouveau programme national indépendant de prévention et de lutte à la maltraitance dans le sport.
- En offrant de la formation préventive par le truchement du Groupe Respect et de l'Association canadienne des entraîneurs.
- En améliorant ses pratiques de vérification des antécédents de tous les employés et bénévoles.
- En instaurant un ensemble complet de politiques en matière de sécurité dans le sport, y compris l'adoption du Code de conduite universel pour prévenir et contrer la maltraitance dans le sport.
- En faisant appel à un tiers indépendant pour recevoir les plaintes et déterminer la manière et la tribune les plus appropriées pour traiter les allégations.
- Mise en œuvre d'une politique destinée aux clubs et établissements membres afin de témoigner de notre engagement partagé en faveur de la sécurité dans le sport.

Tous les amateurs de golf méritent de participer et de concourir dans un environnement exempt de harcèlement, d'abus ou de discrimination, sans égard à l'identité ou à l'expression de genre, à la race, à l'origine ethnique, à la religion, à la langue, à l'âge et aux capacités. Golf Canada prend très au sérieux toute situation d'inconduite ou de mauvais traitement. Nous nous engageons à adopter et à appliquer des politiques et des processus solides, clairs et efficaces afin que toute personne qui participe au golf puisse le faire dans une culture d'inclusion et de respect.



PERSONNEL DE GOLF CANADA (AU 31 DÉCEMBRE 2023)

ÉQUIPE DE DIRECTION

Laurence Applebaum	Chef de la direction
Jennifer McInnis	Adjointe exécutive du chef de la direction / Administratrice du conseil
Garrett Ball	Directeur en chef de l'exploitation
Kevin Blue	Directeur en chef du sport
Niki da Silva	Directrice en chef des Relations humaines
Tim McLaughlin	Directeur en chef du marketing

PERSONNES ET CULTURE

Karisma Sharma	Gestionnaire, Personnes et culture
Danielle Sferazza	Gestionnaire, Personnes et culture
Hunter Burns	Coordonnateur, Personnes et culture
Sarah Martin	Administratrice de bureau
Kaitlyn Tcheki	Coordonnatrice, Administration des bénévoles et du sport sécuritaire

FINANCE ET OPÉRATIONS COMMERCIALES

Natalie Henein	Directrice, Finance
Randy Lima	Coordonnatrice principale, Comptabilité
Jas Khatra	Coordonnateur principal, Comptabilité
Grant Fraser	Gestionnaire, Projet de Maison du golf canadien
O'Neal Taylor	Gestionnaire, Technologies de l'information

SERVICES DU PATRIMOINE

Meggan Gardner	Directrice, Services du patrimoine
-----------------------	------------------------------------

MARKETING ET COMMUNICATIONS

Sadi Chowdhury	Directeur, Marketing
Paula Bradford	Gestionnaire de la conception
Brendan Peters	Gestionnaire, Conception
Mark Humeniuk	Coordonnateur, Conception graphique
Terry Lenyk	Directeur, Marketing numérique
Emily Cestra	Coordonnatrice, Croissance et marketing numériques
Viktoria Hamelin	Coordonnatrice, Contenu et communauté
Dan Pino	Directeur principal, Communications
Mike Masaro	Gestionnaire, Communications
Madelyn Boelhouwer	Coordonnatrice principale, Marketing et communications – First Tee Premier départ Canada

PARTENARIATS

Craig Sharp	Directeur principal, Partenariats
David Vladars	Directeur, Partenariats
Lauren Andrews	Gestionnaire principale, Partenariats
Daniela Fisco	Coordonnatrice, Partenariats
Whitney Gorges	Gestionnaire, Partenariats
Stephen Tihal	Gestionnaire, Partenariats

VENTES

Jason Diplock	Directeur principal, Ventes
Scott Hext	Gestionnaire, Services et exploitation de billetterie
Monica Jurkovic	Gestionnaire des ventes, Omnium féminin CPKC
Drew Atkinson	Gestionnaire des ventes, Omnium canadien RBC
Steve Metzger	Gestionnaire des ventes, Omnium canadien RBC
Stephen Nixon	Gestionnaire des ventes, Omnium canadien RBC

CHAMPIONNATS PROFESSIONNELS

Bryan Crawford	Directeur de tournoi, Omnium canadien RBC
Brian Newton	Directeur des opérations – Championnats professionnels
Umu Sowe	Directrice adjointe de tournoi, Omnium canadien RBC
Ryan Paul	Directeur de tournoi, Omnium féminin CPKC
Leanne Schellenberg	Directrice adjointe de tournoi, Omnium féminin CPKC
Alex Vanderlaan	Coordonnateur des opérations, Championnats professionnels
Carter Seguin	Coordonnateur des opérations, Championnats professionnels
Amanda Kerr	Coordonnatrice, Championnats professionnels
Kendra Wynter	Coordonnatrice, Championnats professionnels

SPORT D'ÉLITE

Emily Phoenix	Gestionnaire, Sport d'élite
Matt Scanzano	Coordonnateur, Sport d'élite
Derek Ingram	Entraîneur-chef, Équipe Canada masculine
Salimah Mussani	Entraîneur-chef Famille Stollery, Équipe Canada féminine
Louis Melanson	Entraîneur adjoint, Équipe Canada masculine
Benoit Lemieux	Entraîneur adjoint, Équipe Canada masculine
Jennifer Greggain	Entraîneuse adjointe, Équipe Canada féminine
Robert Ratcliffe	Entraîneur-chef, Équipe Canada - NextGen
Darcy Dhillon	Entraîneur adjoint, Équipe Canada - NextGen
Jennifer Ha	Entraîneuse adjointe, Équipe Canada - NextGen
Jeff MacDonald	Entraîneur adjoint, Équipe Canada - NextGen
Tristan Mullally	Directeur national du dépistage de talents



PARTICIPATION SPORTIVE

Adam Hunter	Directeur, Expansion du sport
Kelly Dawdy	Gestionnaire principale, Relations communautaires de First Tee – Premier départ
Eli Trestan	Coordonnateur, Expansion du sport
Nathalie Mihalek	Gestionnaire, Relations réseau First Tee – Premier départ
Justin McKenzie	Coordonnateur principal, First Tee – Premier départ Canada
Scott Stefani	Gestionnaire, First Tee – British Columbia
Tessa Kreiger	Coordonnatrice, First Tee – British Columbia
Jonathan Zeng	Coordonnatrice, First Tee – British Columbia
Michael Steele	Gestionnaire, First Tee – Alberta
Michael Kanoja	Gestionnaire, First Tee – Prairies
Bella Veloso	Coordonnatrice, First Tee – Prairies
Amaya Athill	Gestionnaire, First Tee – Ontario
Brandon Costa	Coordonnateur, First Tee – Ontario
Jerrell Campbell	Coordonnateur, First Tee – Ontario
Kyarra Hasmatali	Coordonnateur, First Tee – Ontario
Jeremy Proteau	Gestionnaire, First Tee – Premier départ Québec
Jean-Rene Bergevin-Marion	Coordonnateur, First Tee – Premier départ Québec
Jean-Christophe Pilon	Coordonnateur, First Tee – Premier départ Québec
Colin Gillis	Gestionnaire, First Tee – Premier départ Atlantique
Emily Nickerson	Coordonnatrice, First Tee – Premier départ Atlantique
Laura Wilson	Directrice, Diversité, équité, inclusion et sport sécuritaire
Katherine Hale	Gestionnaire, Participation féminine

CHAMPIONNATS AMATEURS

Mary Beth McKenna	Directrice, Championnats amateurs et règles
Adam Cinel	Gestionnaire principal, Championnats amateurs et règles
Dan Hyatt	Gestionnaire principal, Championnats amateurs et règles
Daniel Suppa	Coordonnateur, Championnats amateurs et règles
Sam Brown	Coordonnateur, Championnats amateurs
Sam Meek	Coordonnateur, Championnats amateurs

SERVICES DE GOLF

Ryan Logan	Directeur, Services de golf
Taylor Stevenson	Gestionnaire principal, Services de golf
Brian Doherty	Gestionnaire, Services de golf
Alex Goodyear	Coordonnateur, Services de golf
Michael Desautels	Coordonnateur, Services de golf
Robert Wolanski	Coordonnateur, Sport et services de golf
Alex Renaud	Coordonnateur, Services de golf
Shaun Hall	Gestionnaire principal, Handicap et évaluation de parcours
Doug Hastie	Directeur régional, Ouest canadien
Jeff Hutt	Directeur régional, Atlantique
Mike Dinner	Directeur régional, Ontario
Maxime Desjardins	Directeur régional, Québec

FONDATION GOLF CANADA

Martin Barnard	Chef de la direction
Joelle Efford	Directrice principale, Développement
Laura Sawyer	Directrice, Événements
Ben Fava	Coordonnateur, Exploitation
Sean Reczulski	Directeur, Développement First Tee – Premier départ Canada
Maddie Lethbridge	Coordonnatrice, Événements First Tee – Premier départ
Jason Hraynyk	Gestionnaire de développement, First Tee – Ontario
Rilla Kingston	Agente de développement, First Tee – Premier départ Québec
Ashley Howard	Agente de développement, First Tee – Prairies
Steve Healy	Agent de développement, First Tee – Premier départ Atlantique



CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023

David McCarthy, Président, ON

Allison Chisholm, Administratrice à mandat spécial, N.-B.

Michelle Collens, Présidente du Conseil provincial, CB

Adam Daifallah, Vice-président, QC

Diane Drury, Administratrice à mandat spécial, QC

Shawn Evans, Administrateur à mandat spécial, ON

Patrick Kelly, Administrateur à mandat spécial, CB

Susan MacKinnon, Secrétaire, AB

Peter Major, Administrateur à mandat spécial, AB

Jean-Sébastien Monty, Administrateur à mandat spécial, QC

Kelly Roberts, Président, Conseil des gouverneurs, ON

Teri Yamada, Administratrice à mandat spécial, ON

Adam Zubeck, Administrateur à mandat spécial, CB

Laurence Applebaum, Chef de la direction

CONSEIL DES GOUVERNEURS

Kelly Roberts (Président), ON

Judy Astle, NB

Helen Banning, QC

Roger Beach, ON

Paul Beaudry, QC

David Bolton, NÉ

Peter Boronkay, CB

Ashley Chinner, ON

Tom Forestell, ON

Carol-Ann Goering, ON

Kristian Hammerback, MB

Kendra Koss, AB

Nancy Layton, QC

Katie Mahon, ON

Vince Mariani, MB

Brenda McIlwaine, IPÉ

Marcel-Paul Rayond, QC

Robin Roopchan, ON

Jean Stone-Séguin, QC

Larry Wagman, SK

Steve Wedgwood, TNL

Susan White, CB

Stephen Young, AB

Dan Pino (Personnel)

CONSEIL PROVINCIAL

Michelle Collens (Présidente), CB

Mark Bamford, AB

Greg Moody, CB

Wayne McWhirter, MB

Joe Sullivan, NB

Janine Fraser, TNL

Kent Rodgers, NÉ

Leslie Ferrari, ON

Steven Gamester, IPÉ

Louise Patry, QC

Kevin Duchscherer, SK

Taylor Stevenson (Personnel)

GROUPE CONSEIL DE L'INDUSTRIE DU GOLF

Shawn Evans (Président), ON

Harry Brotchie, MB

Ryan Garrett, IPÉ

Nafeez Hirji, NÉ

Carrie Julie, ON

John Finlayson, ON

Leslie McMahon, AB

Debbie Savoy Morel, QC

Kathryn Teneese, CB

Adam Zubeck, CB

Daniel Pilon, QC

Gordon Percy, ON

David McCarthy (d'office)

Ryan Logan (Personnel)

Tim McLaughlin (Personnel)

COMITÉS

COMITÉS PERMANENTS

Vérification et gestion du risque

Susan MacKinnon (Présidente), AB

Katie Brine, ON

Tom Forestell, ON

Damien Hall, ON

Janet Heino, CB

Katie Mahon, ON

Leo Perri, ON

Joe Rozario, AB

Neil Shapiro, ON

Adam Zubeck, CB

Garrett Ball (Personnel)

Ressources humaines

Patrick Kelly (Président), CB

Glenn Babcock, NÉ

Steve Bews, ON

Michelle Collens, CB

Carol-Ann Goering, ON

Kendra Koss, AB

Andy Kavelar, QC

Danica McLellan, AB

Teri Yamada, ON

Karisma Sharma (Personnel)

Niki da Silva (Personnel)

Placements

Jean-Sébastien Monty (Président), QC

Candice Bangsund, QC

Peter Boronkay, CB

J-F Boucher, QC

Ryan Chin, ON

Peter Major, AB

Wayne McWhirter, MB

Robin Roopchan, ON

Garrett Ball (Personnel)

Candidatures

Charlie Beaulieu, QC

Liz Hoffman, ON

Stephen Young, AB

Judy Astle, NB

Rob MacDonald, MB

Nick Marrone, ON

Laurence Applebaum (Personnel)

COMITÉS D'EXPLOITATION

Compétitions amateurs

Steven Young (Président), AB

Helen Banning, QC

Marc Bruneau, QC

Ryan Chin, ON

Kristian Hammerback, MB

Lana Quinn, CB

Paul Schofield, QC

Wendy Sentner, NÉ

Pat Thompson, CB

Steve Wedgwood, TNL

Adam Cinel (Personnel)

Comité de sélection au TRGC

Ted Fletcher (Président), QC

Harry Brotchie, MB

Gary Cowan, ON

Warren Crosbie, ON

Diane Dunlop-Hebert, QC

Ian Hutchinson, ON (In Memoriam)

Deborah Pyne, BC

Ted Stonehouse, NS

Cathy Sherk, ON

Warren Sye, ON

Rick Young, ON

Meggan Gardner (Personnel)

Handicap et évaluation de parcours

Allison Chisholm (Président), NB

David Bolton, NÉ

Kojo Frempong, CB

Kathy Hill, ON

Brad Lynch, AB

Wayne McWhirter, MB

Matthew Mueller, ON

Richard Smith, SK

Etienne Simard, QC

Karen Vanzella, CB

Shaun Hall (Personnel)

Règles et statut d'amateur

Tom Forestell (Président), ON

Peter Davies, AB

Lee Griffin, ON

Chinami Hancock, CB

Adam Helmer, ON

Nany Layton, QC

Don MacDonald, MB

Kent Rodgers, NÉ

Susan White, CB

Dan Hyatt (Personnel)

Sport

Ashley Chinner (Président), ON

Matt Allen, ON

Marc Bruneau, QC

Glenn Cundari, ON

Lori Dithurbide, NÉ

Nicole Farquaharson, ON

Grant Fraser, TNL

Brittany Marchand, ON

Kate Weir, CB

Emily Phoenix (Personnel)

GOUVERNEURS HONORAIRES À VIE

Doug Alexander , ON	Roland Deveau, Q.C. , NÉ	Robert G. Long , ON	Mike Richards , QC
Barbara Allan , ON	Diane Dunlop-Hébert , QC	Al Macatavish , MB	N. Douglas Ross, Q.C. , IPÉ
Roger Archambault , QC	Leslie Dunning , AB	Tom McCarthy , NÉ	David D. Shaw , NB
Charlie Beaulieu , QC	Patricia Edwards , NB	Jack McDonald , CB	Worden Teasdale , ON
Sheila Bentley , CB	Audrey Gordon , CB	Paul McLean , ON	Patricia Thompson , CB
Dr. Douglas G. Brewer , NB	W. Keith Gray , ON	Carole Mix , NB	Garry West , ON
Michael P. Carroll, Q.C. , CB	Donald Griffiths , CB	Jacques Nols , QC	Harry Zuzak , AB
Jim Clark , ON	James Halliday , CB	Wayne C. Petersen , AB	
Andrew Cook , ON	Liz Hoffman , ON	Karen Rackel, Q.C. , AB	
Thelma Coutts , AB	Peter J. Hope , NÉ	Keith Rever , SK	

PRÉSIDENTS

1896 Hon. George A. Drummond , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1941 W.S. Charlton , Point Grey GC, Vancouver (CB)	1981 Ralph Costello , Riverside CC, Saint John (NB)
1897 John Hamilton , Quebec GC, Québec (QC)	1942 C.H. Sclater , Hamilton G&CC, Ancaster (ON)	1982 John S. Marshall, Q.C. , Hamilton G&CC, Ancaster (ON)
1898 Col. George A. Sweny , Toronto GC, Toronto (ON)	1943 M.R. Ferguson , Beaconsfield GC, Montreal (QC)	1983 Manual Bricker , Glendale G&CC, Winnipeg (MB)
1899 Lt.-Col. D.T. Irwin , Royal Ottawa GC, Aylmer (QC)	1944 Dr. A.W. Matthews , Mayfair G&CC, Edmonton (AB)	1984 Wm. A. Farlinger, F.C.A. , Lambton G&CC, Toronto (ON)
1900 W.W. Watson , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1945 H.R. Frost, K.C. , Thornhill GC, Thornhill (ON)	1985 James D. Bruce , Capilano G&CC, Vancouver (CB)
1901 Col. George A. Sweny , Toronto GC, Toronto (ON)	1946 J.A. Fuller , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1986 Dr. Douglas G. Brewer , Fredericton G&CC, Fredericton (NB)
1902 G.H. Balfour , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1947 George W. Lang , Westmount G&CC, Kitchener (ON)	1987 Thomas P. Wood , Derrick G&WC, Edmonton (AB)
1903 P.D. Crerar , Hamilton GC, Ancaster (ON)	1948 F.N. Robertson , Riverside G&CC, Saint John (NB)	1988 Harold Brownstein , Elm Ridge GC, Île-Bizard (QC)
1904 Fayette Brown , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1949 R.C. Holbrook , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1989 Keith Rever , Wascana GC, Regina (SK)
1905 D.R. Wilkie , Toronto GC, Toronto (ON)	1950 C.W. Watson , St. George's G&CC, Toronto (ON)	1990 Robert G. Long , Rosedale GC, Toronto (ON)
1906 Hon. George Perley , Royal Ottawa GC, Aylmer (QC)	1951 J. Gordon Bowers , Capilano G&CC, Vancouver (CB)	1991 Peter J. Hope , Brightwood G&CC, Dartmouth (NÉ)
1907 A.W. Austin , Lambton G&CC, Toronto (ON)	1952 Colin Rankin , Beaconsfield GC, Montreal (QC)	1992 Hugh G. Hallward , Royal Montreal GC, Île-Bizard (QC)
1908 Dr. R.F. Ruttan , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1953 A.J. Mylrea , Rosedale GC, Toronto (ON)	1993 Findlay S. Young , Prince George G&CC, Prince George (CB)
1909 Col. George A. Sweny , Toronto GC, Toronto (ON)	1954 R.C. Borland , Calgary G&CC, Calgary (AB)	1994 W. Keith Gray , Toronto Hunt Club, Toronto (ON)
1910 A.W. Austin , Lambton G&CC, Toronto (ON)	1955 Dr. E.O. Turner , Fredericton GC, Fredericton (NB)	1995 Jacques Nols , Kanawaki GC, Montreal (QC)
1911 Hon. Justice G.F. Orde , Royal Ottawa GC, Aylmer (QC)	1956 James P. Anglin, Q.C. , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1996 N. Douglas Ross, Q.C. , Belvedere G&WC, Charlottetown (IPÉ)
1912 J.T. McCall , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1957 C. Ross Somerville , London Hunt & CC, London (ON)	1997 F.A. (Al) Macatavish , Elmhurst G&CC, Winnipeg (MB)
1913 A.H. Campbell , Toronto GC, Toronto (ON)	1958 John M. Blair , St. Charles CC, Winnipeg (MB)	1998 F. Gordon Coyle , Mississauga G&CC, Mississauga (ON)
1914 C.E. Read , Royal Ottawa GC, Aylmer (QC)	1959 Gordon B. Taylor , Kanawaki GC, Kahnawake (QC)	1999 Worden Teasdale , Markland Woods G&CC, Toronto (ON)
1915-19 F.A. Rolph , Lambton G&CC, Toronto (ON)	1960 V.C. Holdroyd , Rosedale GC, Toronto (ON)	2000 Donald Griffiths , Point Grey G&CC, Vancouver (CB)
1920 D.R. Brown , Beaconsfield GC, Montreal (QC)	1961 H.C. Lyle , Capilano G&CC, Vancouver (CB)	2001 Roger Archambault , Beloeil GC, Beloeil (QC)
1921 Paul Myler , Hamilton GC, Ancaster (ON)	1962 Dr. J.E. Luddy , Riverside CC, Saskatoon (SK)	2002 Harry Zuzak , Coloniale G&CC, Beaumont (AB)
1922 R.C.H. Cassels, K.C. , Toronto GC, Toronto (ON)	1963 Albert Rolland , Le Club Laval-sur-le-Lac, Laval (QC)	2003 James A. Grant , Royal Montreal GC, Île-Bizard (QC)
1923 George S. Lyon , Lambton G&CC, Toronto (ON)	1964 W. Arthur Johnston , St. Charles CC, Winnipeg (MB)	2004 David D. Shaw , Riverside G&CC, Saint John (NB)
1924 S.B. Gundy , Rosedale GC, Toronto (ON)	1965 R. Bruce Forbes , Brantford G&CC, Brantford (ON)	2005 James Halliday , Victoria GC, Victoria (CB)
1925 W.E. Matthews , Royal Ottawa GC, Aylmer (QC)	1966 E. Duncan Millican , Royal Montreal GC, Île-Bizard (QC)	2006 Wayne C. Petersen , Paradise Canyon Golf Resort, Lethbridge (AB)
1926 C.A. Bogert , Toronto GC, Toronto (ON)	1967 Phil Farley , Scarboro G&CC, Toronto (ON)	2007 Garry West , Bayview G&CC, Thornhill (ON)
1927 W.W. Walker , Royal Montreal GC, Dixie (QC)	1968 J.A. Swanson , Elmhurst G&CC, Winnipeg (MB)	2008 Andrew Cook , Markland Woods GC, Etobicoke (ON)
1928 Major W.D. Wilson , Hamilton G&CC, Ancaster (ON)	1969 Ray Getliffe , Royal Montreal GC, Île-Bizard (QC)	2009 Tom McCarthy , Ashburn GC, Halifax (NÉ)
1929 C.E. Harvey , Elmhurst G&CC, Winnipeg (MB)	1970 J. Campbell McLean , Capilano G&CC, Vancouver (CB)	2010 Jack McDonald , Rivershore Golf Links, Kamloops (CB)
1930-31 Alfred Collyer , Knowlton GC, Knowlton (QC)	1971 Patrick C. Osler , Toronto GC, Toronto (ON)	2011 Karen Rackel, Q.C. , Highlands GC, Edmonton (AB)
1932 W.H. Plant , Mississauga G&CC, Mississauga (ON)	1972 Cecil Vineberg , Hillsdale G&CC, Montreal (QC)	2012 Diane Dunlop-Hébert , Mount Bruno, Montréal (QC)
1933 C.W. Jackson , St. Charles CC, Winnipeg (MB)	1973 George C. Hevenor, Sr. , Summit G&CC, Toronto (ON)	2013 Michael P. Carroll, Q.C. , Point Grey GC, Vancouver (CB)
1934 George H. Forster , Beaconsfield GC, Montreal (QC)	1974 Richard H. Grimm , Mississauga G&CC, Mississauga (ON)	2014 Douglas Alexander , London Hunt & CC, London (ON)
1935 E.C. Gould , Brantford GC, Brantford (ON)	1975 J.D. Heywood , Riverside CC, Saskatoon (SK)	2015 Paul McLean , Coppinwood GC, Goodwood (ON)
1936 Robert Jacob, K.C. , Elmhurst G&CC, Winnipeg (MB)	1976 Dave Shea , Richelieu Valley GC, Ste-Julie de Vercheres (QC)	2016-17 Roland A. Deveau, Q.C. , Clare G&CC, Church Point (NÉ)
1937 John I. Rankin , Beaconsfield GC, Montreal (QC)	1977 T. George Armstrong , Lambton G&CC, Toronto (ON)	2018 Leslie Dunning , Earl Grey GC, Calgary (AB)
1938 Lt.-Col. Claude Brown , London Hunt & CC, London (ON)	1978 R. Bruce Bailey , Calgary G&CC, Calgary (AB)	2019-20 Charlie Beaulieu , Club de golf le Mirage, Lorraine (QC)
1939 J. Ernest Savard , Le Club Laval-sur-le-Lac, Laval (QC)	1979 W. Len Goldson , Toronto GC, Toronto (ON)	2021-22 Liz Hoffman , Mad River GC, Creemore / The Thornhill Club, Vaughan (ON)
1940 Frank H. Harris , Mississauga G&CC, Mississauga (ON)	1980 Ralph M. Everson , Kanawaki GC, Kahnawake (QC)	2023 David McCarthy , Donaldia G&CC, Toronto (ON)





RAPPORT DU PRÉSIDENT

La saison 2023 a marqué une année mémorable pour le golf au Canada.

Les golfeurs de toutes les régions du pays ont continué de pratiquer le sport à un niveau très élevé et les performances de nos Canadiens sur la scène internationale ont été exceptionnelles. Notre sport continue de prospérer en tant qu'activité récréative sécuritaire qui contribue à la santé physique, mentale, sociale et familiale d'un grand nombre de Canadiens. L'année a été ponctuée de moments exceptionnels, de nouveaux records et de performances historiques qui resteront dans les mémoires comme l'un des chapitres les plus remarquables de la riche histoire de Golf Canada.

L'effectif de membres de Golf Canada et de nos partenaires provinciaux s'élève maintenant à 340 100 (319 340 en 2022) d'un océan à l'autre, une augmentation de 7 % qui comprend près de 57 000 golfeurs publics. Golf Canada et les associations provinciales s'efforcent d'offrir de la valeur ajoutée à nos 1 505 clubs membres et d'assurer une croissance continue du nombre de membres, ce qui permet à l'organisation de soutenir les services de golf, d'investir davantage dans le golf pour les jeunes et de former un plus grand nombre d'athlètes de calibre mondial. Le lancement en 2023 de la Ligue nationale de golf BDO, qui a accueilli plus de 10 000 golfeurs et près de 110 ligues participantes lors de sa saison inaugurale, a contribué à la croissance du nombre de joueurs publics membres de Golf Canada. Pour la première fois, les golfeurs canadiens ont inscrit plus de 10 millions de scores dans le Centre de scores de Golf Canada – le plus grand nombre de scores jamais enregistré et une augmentation de près de 8 % par rapport aux 9,3 millions de scores affichés tant en 2021 qu'en 2022.

Avec la 13^e victoire de Brooke Henderson sur le Circuit de la LPGA et les quatre de Stephen Ames sur le Circuit des Champions, ainsi que les quatre victoires canadiennes sur le Circuit PGA TOUR et les titres décrochés à tous les niveaux du golf amateur et professionnel, 2023 a été une année particulièrement brillante pour le golf canadien. Nous avons vu des Canadiens et des Canadiennes s'illustrer sur le PGA Tour Canada, le PGA Tour Latinoamérica et le Circuit Epon, salué la médaille de bronze d'Alena Sharp aux

Jeux panaméricains et célébré la toute première médaille d'or du Canada au Championnat mondial junior féminin de golf à Brampton. Ce succès arrive à point nommé dans la perspective des Jeux olympiques de Paris, où le Canada sera une force avec laquelle compter en compétition.

Aucun exploit n'a peut-être mieux résumé le succès du golf canadien que l'historique coup roulé de 72 pieds de Nick Taylor au quatrième trou de prolongation de l'Omnium canadien RBC à l'Oakdale Golf and Country Club, lorsque Taylor est devenu le premier Canadien en près de 70 ans à remporter notre Championnat national ouvert de golf masculin. Il s'agissait d'un des grands moments du sport canadien, alors que Nick rejoignait Brooke Henderson dans les rangs des seuls athlètes canadiens de golf à avoir remporté leurs titres respectifs aux championnats canadiens junior, amateur et national ouvert – une relation tout à fait appropriée pour deux des golfeurs les plus doués de ce pays.

En collaboration avec nos partenaires RBC et CPKC, les championnats nationaux ouverts de Golf Canada ont continué d'être les éléments moteurs du succès de l'organisation. L'Omnium canadien RBC à l'Oakdale Golf and Country Club de Toronto et l'Omnium féminin CPKC au Shaughnessy Golf and Country Club de Vancouver se sont avérés d'importantes réussites commerciales et opérationnelles pour Golf Canada, soulignées par les plus grands déploiements d'hospitalité d'entreprise, des foules records et le plus vaste contingent de partenaires de l'histoire de l'organisation.

L'Omnium féminin CPKC (remporté par Megan Khang), qui a accueilli 63 000 amateurs et a permis de recueillir plus de 3 millions de dollars pour la santé cardiaque de la collectivité, au profit de la BC Children's Hospital Foundation, a été nommé Tournoi de l'année de la LPGA pour la deuxième année consécutive. L'Omnium canadien RBC, en appui à First Tee – Premier départ Canada, a fait vibrer 130 000 spectateurs et s'est classé parmi les événements les plus mémorables du Circuit PGA TOUR en 2023. Cette année, la 113^e édition de l'Omnium canadien RBC sera de retour au Hamilton Golf and Country Club, tandis que la 50^e édition de l'Omnium féminin CPKC sera disputée à l'Earl Grey Golf Club de Calgary pour la première fois de son histoire.

Golf Canada a aussi organisé fièrement 27 championnats nationaux, épreuves de qualification de l'USGA et Compétitions NextGen, et le Championnat mondial junior féminin de golf. Je remercie sincèrement les milliers de concurrents et bénévoles qui ont animé ces compétitions, ainsi que les clubs hôtes pour leur générosité en accueillant nos championnats dans leurs magnifiques installations.

Autres faits saillants de la saison 2023 :

- Le programme First Tee – Premier départ Canada est maintenant offert dans toutes les provinces sur plus de 240 sites avec 57 278 enfants qui y participent, dont des membres de communautés autochtones et méritant l'équité ainsi que des enfants en situation de handicap physique ou cognitif.
- L'initiative *Elles jouent au golf*, conçue pour célébrer le golf féminin à tous les niveaux sous la forme d'un festival d'une semaine, a été lancée sous forme de projet pilote à Calgary en 2023 et s'étendra dans trois marchés en 2024 – Vancouver, Calgary et Toronto – où l'expérience de festival s'articulera autour d'une série de championnats en trois escalas.
- Les organes directeurs du golf mondial ont publié la première mise à jour du Système universel de handicap dans le cadre d'une révision continue des Règles du handicap et du Système d'évaluation de parcours. Le R&A et l'USGA ont également annoncé une actualisation des conditions de mise à l'essai utilisées pour la conformité des balles de golf à la norme de distance globale, qui entrera en vigueur en janvier 2028.
- La Fondation Golf Canada, avec son réseau de Supporteurs et champions donateurs, a fait état de sa plus importante année de dons de bienfaisance en 2023, avec plus de 8,3 M\$ récoltés en appui à ses cinq piliers fondamentaux : le golf de haute performance, le golf junior et First Tee – Premier départ Canada, le golf féminin, le golf postsecondaire et le patrimoine. La Campagne DRIVE, unique en son genre, a permis de réunir 51,2 M\$ sur la voie d'atteindre son objectif de 70 M\$ destinés à améliorer la pratique du golf, de la participation des jeunes associée au développement de leur caractère avec First Tee – Premier départ Canada, jusqu'au golf d'élite.
- L'organisation continue de progresser avec diligence dans le cadre du projet de nouvelle Maison du golf canadien en partenariat avec le TPC Toronto d'Osprey Valley à Caledon, en Ontario. Le projet, qui comprend un nouveau siège social pour Golf Canada et des partenaires de l'industrie, le Musée et Temple de la renommée du golf canadien ainsi qu'un vert d'exercice de 30 000 pieds carrés accessible à la communauté, verra les premiers travaux de construction s'amorcer en 2024.

En tant que Fédération nationale de sport, Golf Canada s'est engagée à créer un environnement sécuritaire, diversifié et accueillant au sein de son organisation et dans l'ensemble de son sport. La protection de la santé, de la sécurité et du bien-être physique et mental des athlètes, du personnel, des bénévoles et des autres participants à ses activités est une responsabilité

fondamentale. L'organisation offre une ressource en ligne sur la sécurité dans le sport comprenant notamment un processus de signalement par un tiers indépendant. Golf Canada s'est jointe au nouveau mécanisme national de signalement, Sport sans abus, créé par le Centre de règlement des différends sportifs du Canada (CRDSC), et met en œuvre une politique conforme pour les clubs et installations membres afin qu'ils adhèrent à notre engagement commun à l'égard de la sécurité dans le sport.

Le rendement financier de l'organisation demeure une priorité, et le Conseil d'administration ainsi que la direction sont satisfaits des résultats d'exploitation présentés dans les états financiers ci-joints. En 2023, Golf Canada a comptabilisé un excédent net des produits sur les charges de 260 000 \$ (comparativement à un déficit de 3,5 M\$ en 2022). Les faits saillants en matière de finances comprennent une augmentation de 14 % des recettes totales (66,1 M\$) et une augmentation de 17 % de l'investissement total dans les services aux membres et les dépenses de programme. En collaboration avec le Conseil d'administration, la direction et le personnel continueront de faire preuve de diligence dans la gestion des dépenses et de soutenir les priorités stratégiques de l'organisation.

Golf Canada est très reconnaissante envers ses partenaires des secteurs public et privé, ainsi qu'à l'égard de la générosité du Conseil d'administration et du personnel de la Fondation Golf Canada, dont le soutien a été essentiel à l'avancement de l'organisation en 2023. Nous remercions aussi sincèrement le personnel et les bénévoles des associations provinciales de golf, avec qui Golf Canada partage l'engagement de faire progresser le golf. L'organisation apprécie également l'apport important des intervenants de l'industrie – propriétaires et exploitants d'établissements de golf, professionnels de la PGA du Canada, surintendants de parcours, gestionnaires de clubs, médias et associations partenaires, tant au pays qu'à l'étranger.

L'année écoulée a été marquée par une saison où un chapitre mémorable de l'histoire de Golf Canada s'est écrit, et je suis très fier de voir à quel point notre organisation et notre sport sont bien positionnés pour continuer de connaître davantage de succès à l'avenir.



David McCarthy
Président
Golf Canada

ÉQUIPE CANADA 2023

FORMATION NEXTGEN FÉMININE



Alissa Xu
Richmond Hill, ON



Anna Huang
Vancouver, CB



Carlee Meilleur
Lansdowne, ON



Lindsay McGrath
Oakville, ON



Luna Lu
Burnaby, CB



Martina Yu
Coquitlam, CB



Michelle Xing
Richmond Hill, ON



Vanessa Borovilos
Etobicoke, ON



Vanessa Zhang
Vancouver, CB



Yeji Kwon
Port Coquitlam, CB

FORMATION NEXTGEN MASCULINE



Alex Zhang
Richmond, CB



Ben Maclean
Niagara Falls, CB



Cooper Humphreys
Vernon, CB



Eric Zhao
Toronto, ON



Ethan Wilson
St. Albert, AB



Félix Bouchard
Otterburn Park, QC



Gavyn Knight
Lantzville, CB



Hunter Thomson
Calgary, AB



James Newton
Ottawa, ON



JP Parr
Saint-Celestin, QC



Owen Kim
Oakville, ON



Owen Mullen
Shortts Lake, NÉ

ÉQUIPE CANADA AUX JEUX PANAMÉRICAINS 2023 À SANTIAGO, CHILI



Selena Costabile

Myles Creighton

Alena Sharp
(Médaille de Bronze)

Jennifer Greggain
(entraîneure)

Étienne Papineau

ÉQUIPE CANADA 2023

FORMATION FÉMININE



Angela Arora
Surrey, CB



Brigitte Thibault
Rosemère, QC



Brooke Rivers
Brampton, ON



Celeste Dao
Notre-Dame-de-l'Île-Perrot, QC



Katie Cranston
Oakville, ON



Lauren Kim
Surrey, CB



Lauren Zaretsky
Thornhill, ON



Leah John
Vancouver, CB



Maddie Szeryk
London, ON



Michelle Liu
Vancouver, CB



Monet Chun
Richmond Hill, ON



Nicole Gal
Oakville, ON



Sarah-Eve Rhéaume
Boischatel, QC



Savannah Grewal
Mississauga, ON



Selena Costabile
Thornhill, ON

FORMATION MASCULINE



A.J. Ewart
Coquitlam, CB



Ashton McCulloch
Kingston, ON



Brendan MacDougall
Calgary, AB



Chris Crisologo
Richmond, CB



Chris R. Wilson
Toronto, ON



Etienne Papineau
Saint-Jean-sur-Richelieu, QC



Henry Lee
Coquitlam, CB



Jared du Toit
Kimberley, CB



Jeevan Sihota
Victoria, CB



Joey Savoie
La Prairie, QC



Johnny Travale
Stoney Creek, ON



Laurent Desmarchais
Longueuil, QC



Matt Anderson
Mississauga, ON



Max Sekulic
Rycroft, AB



Myles Creighton
Digby, NÉ



Noah Steele
Kingston, ON



Piercen Hunt
Hartland, WI



Remi Chartier
Montréal, QC



Stuart Macdonald
Vancouver, CB



Sudarshan Yellamaraju
Mississauga, ON



CHAMPIONS NATIONAUX AMATEURS 2023



LAUREN KIM

109^E CHAMPIONNAT CANADIEN AMATEUR FÉMININ

Ashburn Golf Club, Halifax, NÉ
1 - 4 août



ASHTON McCULLOCH

118^E CHAMPIONNAT CANADIEN AMATEUR MASCULIN

The Pulpit Club, Caledon, ON
7 - 10 août



EILEEN PARK
(Junior et juvénile)

68^E CHAMPIONNAT CANADIEN JUNIOR FÉMININ

Hampton Golf Club, Hampton, NB
24 - 27 juillet



ALEX ZHANG
(Junior et juvénile)

84^E CHAMPIONNAT CANADIEN JUNIOR MASCULIN

North Bay Golf & Country Club, North Bay, ON
14 - 17 août



JUDITH KYRINIS
(Mid-amateur et mid-maître)

52^E CHAMPIONNAT CANADIEN MID-AMATEUR ET SÉNIOR FÉMININ

Mad River Golf Club, Creemore, ON
25 - 27 juillet



JOSEPH DERANEY
(Mid-amateur et mid-maître)

36^E CHAMPIONNAT CANADIEN MID-AMATEUR MASCULIN

Algonquin Golf Course, St. Andrews, NB
21 - 24 août

CHAMPIONS NATIONAUX AMATEURS 2023



NATASHA STASIUK
Championne individuelle

CHRIS WILLIS
Champion individuel

TESS TROJAN
Championne du Stableford

PATRICK GRIFFIN
Champion du Stableford

3^E CHAMPIONNAT CANADIEN TOUTES CAPACITÉS

Kamloops Golf & Country Club, Kamloops, CB
14 - 15 septembre



DOUG HANZEL
(Sénior et super-sénior)

61^E CHAMPIONNAT CANADIEN SÉNIOR MASCULIN

Big Sky Golf Club, Pemberton, CB
5 - 8 septembre



ÉQUIPE CANADA 1

Vanessa Borovilos, Vanessa Zhang,
Anna Huang, entraîneur : Jeff MacDonald

Équipe féminine



DENISA VODICKOVA

République tchèque

Championne individuelle

CHAMPIONNAT MONDIAL JUNIOR FÉMININ DE GOLF

Brampton Golf Club, Brampton ON
4 - 7 octobre



MARY ANN HAYWARD
(Sénior et super-sénior)

52^E CHAMPIONNAT CANADIEN SÉNIOR FÉMININ

Mill River Golf Club, Woodstock, IPÉ
30 août - 1 septembre



UBC THUNDERBIRDS

Équipe féminine



JACKSON JACOB
Champion individuel



SONJA TANG
Championne individuelle



VICTORIA VIKES

Équipe masculine

CHAMPIONNAT CANADIEN DE COLLÈGES ET UNIVERSITÉS

FireRock Golf Club, Komoka, ON
30 mai - 2 juin

CHAMPIONS NEXTGEN 2023

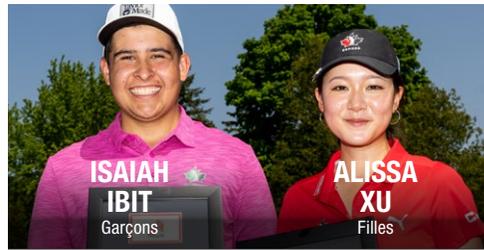


**AMY SEUNG
HYUN LEE**
Filles

**JERRY
LI**
Garçons

CHAMPIONNAT NEXTGEN DU PACIFIQUE

Sunshine Coast Golf & Country Club,
Roberts Creek, CB 5 - 7 mai



**ISAIAH
IBIT**
Garçons

**ALISSA
XU**
Filles

CHAMPIONNAT NEXTGEN DE L'ONTARIO

Peterborough Golf & Country Club,
Peterborough, ON 26 - 28 mai



**JAIDEN
KOONAR**
Garçons

**ANNE-SOPHIE
BOURGALT**
Filles

CHAMPIONNAT NEXTGEN DE L'OUEST

Athabasca Golf & Country Club,
Athabasca, AB 9 - 11 juin

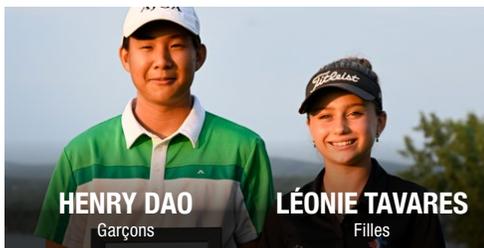


**KYE
FISHER**
Garçons

**CALA
KORMAN**
Filles

CHAMPIONNAT NEXTGEN DES PRAIRIES

Evergreen Golf Course, Nipawin, SK
16 - 18 juin



HENRY DAO
Garçons

LÉONIE TAVARES
Filles

CHAMPIONNAT NEXTGEN DU QUÉBEC

Club de golf Venise, Magog, QC
4 - 6 juillet

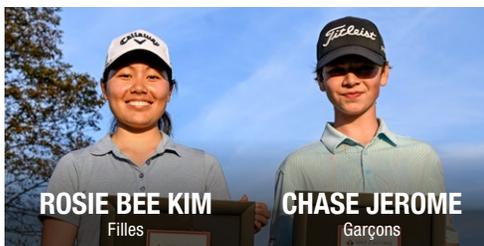


ABBEY BAKER
Filles

DOUGIE BASADUR
Garçons

CHAMPIONNAT NEXTGEN DE L'ATLANTIQUE

Avondale Golf Course, Vernon River, IPÉ
18 - 20 juillet



ROSIE BEE KIM
Filles

CHASE JEROME
Garçons

CHAMPIONNAT NEXTGEN, SÉRIE D'AUTOMNE DE L'EST

Club de golf Milby, Sherbrooke, QC
22 - 24 septembre



CLARA DING
Filles

TATE BRUGGEMAN
Garçons

CHAMPIONNAT NEXTGEN, SÉRIE D'AUTOMNE DE L'OUEST

The Hills at Portal Golf Club, Surrey, CB
5 - 7 octobre

LE GOLF EST UN JEU COMPOSÉ DE MOMENTS QUI NOUS INSPIRENT ET D'EXPÉRIENCES PARTAGÉES AVEC LES AUTRES.

Alors que nous célébrons les grands moments et les faits saillants de 2023, Golf Canada souhaite exprimer son profond respect et ses condoléances aux familles et amis de toutes les personnes exceptionnelles du monde du golf canadien que nous avons perdues cette dernière année, notamment :

Larry Boyle (QC)

Officiel des règles

Anne Edgar Dodds-Hebron (ON)

Officielle des règles

Ian Hutchinson (ON)

Média

Bill Klein (CB)

Bénévole

Bob Panasik (ON)

Temple de la renommée du golf canadien

Patricia Petersen (AB)

Bénévole

Patrick Rhéaume (QC)

Membre du personnel

Dan Sabourin (CB)

Officiel des règles

Ken Tarling (ON)

PGA du Canada

Gilles Terroux (QC)

Média

Qu'il s'agisse d'une personne qui a donné de son temps bénévolement, qui a atteint les sommets du sport, qui a contribué à l'avancement du jeu dans sa communauté ou qui a inspiré les autres à faire de leur mieux, nous honorons et respectons la passion et le dévouement de ces êtres qui vivent toujours dans notre mémoire.



First Tee – Premier départ Canada a choisi quatre enfants chanceux dans la foule pour participer à la cérémonie de clôture de l'Omnium canadien RBC aux côtés du champion Nick Taylor.

L'ENGAGEMENT DE FAIRE UNE DIFFÉRENCE

Golf Canada a pris l'engagement de s'assurer que le sport du golf reflète la force de la diversité culturelle du Canada.

Golf Canada s'est associée à First Tee pour offrir aux jeunes un accès abordable et inclusif au golf ainsi que des expériences enrichissantes grâce à ce sport. Le personnel des sections First Tee – Premier départ dans toutes les régions du Canada s'engage à tisser des liens avec les communautés traditionnellement marginalisées et à fournir des

environnements où les enfants sont épatés de grandir sans crainte d'échouer et équipés pour tout ce qui peut leur arriver, sur le parcours comme dans la vie.

First Tee – Premier départ est offert à trois endroits (terrains de golf, écoles et centres communautaires) avec des programmes, des équipements et des exigences de formation spécifiques à chacun.

First Tee – Premier départ Canada est financé par des donateurs individuels et d'entreprises qui adhèrent à la mission du programme : avoir un impact positif sur la vie des enfants grâce au golf. Cette communauté de donateurs a contribué à influencer positivement près de 100 000 jeunes, à étendre le réseau dans six sections et à offrir plus de 70 % de la programmation First Tee – Premier départ Canada sans frais pour les participants.

Golf junior communautaire RBC est une initiative qui accélère la prestation des programmes First Tee – Premier départ et Juniors en action sur les terrains de golf municipaux et publics accessibles partout au Canada.

Bon départ de Canadian Tire soutient le lancement de First Tee – Premier départ au sein de 45 communautés traditionnellement marginalisées du Canada jusqu'en 2024.

Grâce à son vaste réseau de donateurs et de supporteurs, la **Fondation Golf Canada** est un partenaire crucial pour l'avancement de First Tee – Premier départ Canada par le biais de ses efforts de collecte de fonds et de philanthropie.

BDO est devenu le premier Supporteur international d'entreprise en 2023.

Le R&A a apporté un soutien majeur depuis la création du programme au pays en 2020.

Les **associations provinciales de golf du Canada** jouent un rôle essentiel à mesure que les sections sont lancées et se déploient dans les marchés partout au Canada.

D'UN OCÉAN À L'AUTRE

First Tee – Premier départ Canada fait une différence dans la vie des jeunes de chaque province du Canada.

126

écoles partenaires
93 % de plus
qu'en 2022

IMPACT À L'ÉCHELLE DU PAYS EN 2023

57 278

participants

150 % de plus qu'en 2022

241

sites de programme
115 % de plus
qu'en 2022

59

terrains de golf participants
127 % de plus
qu'en 2022



127

entraîneurs dévoués

6

sections

Près de

40%

des participants
s'identifiaient comme
étant des filles

59

centres communautaires
partenaires
166 % de plus qu'en 2022

48%

des participants identifiés
comme PANDC

72%

des programmes
dispensés sans frais
pour les participants



Plus de

24 000

enfants ont essayé le golf dans le cadre
d'une activité menée par une section

81%

des sites desservait des
groupes méritant l'équité



ANALYSE DES OPÉRATIONS – EXERCICE 2023

L'année 2023 s'est démarquée comme une période de réalisations exceptionnelles pour Golf Canada, soulignée par de nouveaux programmes, la croissance des revenus d'adhésions et commerciaux, des victoires historiques au golf junior et professionnel, ainsi que plusieurs prix décernés aux championnats professionnels. Ces réussites témoignent de la vision soutenue de Golf Canada, qui est d'être un chef de file mondial du golf en améliorant la vie des Canadiens grâce à la participation et à l'excellence au golf.

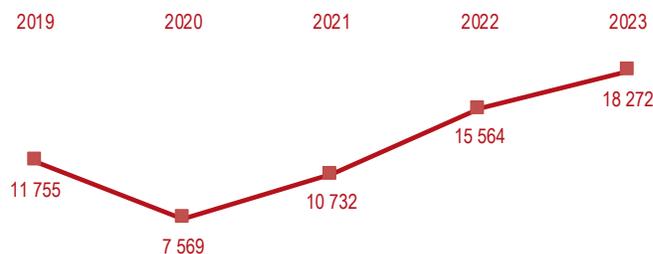
La présente analyse opérationnelle, qui décrit les progrès accomplis par l'organisation dans la réalisation du Plan stratégique 2023-2027 de Golf Canada, doit être lue conjointement avec les états financiers pour l'exercice terminé le 31 octobre 2023, à la fin de ce rapport. La direction est fière de présenter les faits saillants suivants :

- Une augmentation de 14 % des recettes totales qui ont culminé avec un record d'exploitation de 66,1 millions de dollars.
- Une augmentation de 2,7 millions de dollars (17 %) en investissements totaux dans les Services aux membres et les dépenses de programmes.
- Un excédent de 260 000 \$ des recettes par rapport aux dépenses (comparativement à un déficit de 3,5 millions de dollars en 2022).

2023 a été une année mémorable pour le golf canadien et ce qui suit présente un résumé des résultats de notre exercice financier.

INVESTISSEMENTS TOTAUX DANS LES SERVICES AUX MEMBRES ET LES PROGRAMMES

(EN MILLIERS \$)



SERVICES AUX MEMBRES ET SERVICES DE GOLF

Le nombre de membres, la pratique du jeu, la philanthropie et l'intérêt pour le golf ont continué de croître en 2023. À la fin de l'année, Golf Canada comptait fièrement 340 100 membres (en hausse de 6,5 % par rapport aux 319 350 de 2022, et 25,5 % de plus qu'en 2019) qui, collectivement, ont inscrit 10 millions de scores dans le Centre de scores de Golf Canada (par rapport aux 9,3 millions de 2022). La direction attribue la croissance du nombre de membres chez les golfeurs publics à plusieurs facteurs, dont les nouvelles fonctions de l'appli mobile de Golf Canada, le programme de protection en cas d'incident, le renouvellement automatique de l'adhésion, le partenariat stratégique avec le Scramble de la PGA du Canada et le lancement de la *Ligue nationale de golf BDO* (LNG). La croissance importante des revenus d'adhésion des golfeurs publics a été freinée partiellement en 2023 par l'augmentation des primes du programme de protection en cas d'incident qui ont été haussées de 51 % par membre relativement aux taux de 2022.

UNE ANNÉE MÉMORABLE POUR LE GOLF CANADIEN



10M

SCORES INSCRITS EN 2023

1.9M

LE PLUS DE SCORES INSCRITS EN UN MOIS : JUILLET

3.4K

TROUS D'UN COUP

56K

AIGLES

2.4M

OISELETS

80K

LE PLUS DE SCORES INSCRITS EN UN JOUR : LE 2 AOÛT 2023

88

SCORE MOYEN INSCRIT SUR 18 TROUS

La LNG, une nouvelle compétition nationale se déroulant sur toute la saison, que Golf Canada a créée pour rehausser l'expérience des ligues de golf masculines, féminines et juniors, clôturera sa saison inaugurale avec 110 ligues en lice pour le championnat national qui sera disputé dans le cadre de l'Omnium canadien RBC 2024. Les recettes nettes provenant de l'exploitation de la LNG sont affectées à l'amélioration de la programmation de First Tee – Premier départ Canada.

SPORT

L'organisation est extrêmement reconnaissante de la générosité d'un groupe de grands donateurs au profit de la Fondation Golf Canada, qui se sont engagés à propulser les stratégies de participation et de performance par le biais des Supporteurs internationaux de First Tee et du Conseil d'Équipe Canada respectivement. Le soutien de ces groupes de donateurs, de même que l'augmentation des collectes de fonds des diverses sections de First Tee – Premier départ Canada à travers le pays, constituent le principal facteur de la croissance de 30 % des revenus totaux du programme Sport.

Dans le domaine de la participation sportive, Golf Canada rapporte fièrement que les programmes de First Tee – Premier départ Canada sont maintenant offerts dans chaque province sur plus de 240 sites à 57 278 enfants, dont des membres de communautés autochtones et des enfants en situation de handicap physique ou cognitif. En 2023, Golf Canada a aussi lancé l'initiative *Elles jouent au golf* visant à valoriser le golf féminin à tous les niveaux afin de combler les lacunes dans le cheminement de participation des femmes et des filles. Ce festival d'une semaine a fait l'objet d'un premier événement pilote à Calgary en 2023 et s'étendra à de nouveaux marchés en 2024.

CHAMPIONNATS AMATEURS

Au total, 27 championnats nationaux, épreuves de qualification de l'USGA et championnats NextGen propulsés par Récompenses JOURNIE, et le Championnat mondial junior de golf féminin ont été disputés en 2023. Les investissements planifiés de 2023 dans ces initiatives stratégiques – motivés par la hausse des frais des clubs hôtes, des subventions d'aide financière aux juniors, des bourses et des frais de déplacement – ont entraîné une augmentation de 22 % des investissements de programme.

Financé en partie par la ville de Brampton, la province de l'Ontario et le gouvernement fédéral, l'un des moments phares de l'année 2023 a été souligné par la victoire du Canada au Championnat mondial junior féminin – notre première médaille d'or à ce tournoi depuis sa création par Golf Canada en 2014.

SERVICES DE GOLF ET NUMÉRIQUES

L'organisation a réalisé une importante augmentation de ses revenus de sources numériques et autres principalement liés (i) aux ventes de partenariats au sein du réseau numérique de

Golf Canada et (ii) à la location d'immobilisations aux tournois professionnels. Cette augmentation de 63 % par rapport à 2022 résulte des investissements consacrés à l'appli mobile de Golf Canada et aux immobilisations, qui ont rehaussé l'expérience des membres et des spectateurs au cours des dernières années.

DÉPENSES EN APPUI AUX PROGRAMMES

Les activités de marketing et de communications de Golf Canada continuent d'être un moteur important du succès des programmes et des championnats professionnels. En 2023, Golf Canada a occupé le devant de la scène à la remise des Prix de la commandite du Conseil canadien sur la commandite, considérés comme la reconnaissance la plus prestigieuse de l'industrie canadienne du marketing sportif dans divers secteurs comme les sports, les arts et la culture. Golf Canada a eu la fierté de se voir reconnaître dans plusieurs catégories, ce qui souligne son engagement à travailler en collaboration avec ses partenaires pour rehausser l'expérience golfique et festivalière de ses deux événements vedettes, l'Omnium canadien RBC et l'Omnium féminin CPKC. Entre autres honneurs distingués reçus par Golf Canada, soulignons la plus haute distinction pour la Propriété de l'année.

CHAMPIONNATS PROFESSIONNELS

Le roulé gagnant de 72 pieds de Nick Taylor est maintenant gravé dans l'histoire du golf canadien comme symbole du prestige croissant de notre pays sur la scène golfique mondiale et source d'inspiration pour les futures générations de golfeurs canadiens que le Conseil d'Équipe Canada souhaite soutenir. L'exploit de Taylor est un symbole de fierté nationale et un triomphe dont on se souviendra pendant des années dans le monde du golf comme un moment emblématique du sport canadien.

Les championnats professionnels de 2022 ont bénéficié d'une contribution financière unique de l'Agence fédérale de développement pour le Sud de l'Ontario qui avait pour but de rendre les événements plus robustes, plus viables commercialement et plus durables. Ce soutien a été déterminant pour 2023, car les deux championnats ont continué de faire grimper les recettes totales à des niveaux records, grâce notamment au soutien de tous les paliers de gouvernement. Les deux championnats ont également reçu plusieurs prix décernés par leurs circuits respectifs, dont le prix du Tournoi de l'année pour l'Omnium féminin CPKC et le prix des Meilleures initiatives de marketing pour l'Omnium canadien RBC. Par contre, la hausse des coûts de main-d'œuvre et de production, y compris la restauration, l'expédition et l'entretien, ainsi que l'augmentation des bourses, sont autant de facteurs qui ont entraîné une baisse globale de rentabilité de 887 000 \$.



En 2023, les deux commanditaires en titre de nos championnats professionnels, CPKC et RBC, ont accepté de prolonger leurs partenariats respectifs. En 2024, l'Omnium canadien RBC retournera au Hamilton Golf and Country Club d'Ancaster, en Ontario, et l'Omnium féminin CPKC fera sa première apparition très attendue à l'Earl Grey Golf Club de Calgary, en Alberta. Le succès des ventes hâtives a permis de générer 1,9 M\$ en revenus différés, en date du 31 octobre 2023.

PLACEMENTS ET REVENUS DE PLACEMENTS

Le portefeuille de placements a enregistré des résultats extrêmement solides au cours de la première moitié de l'exercice, mais les préoccupations croissantes concernant les taux d'intérêt sur les marchés financiers et le ralentissement des secteurs technologiques ont eu un impact sur le portefeuille de Golf Canada au cours de la deuxième moitié de l'exercice. Le rendement net total pour l'année a été de 1,1 M\$, soit un rendement de 3,58 % après déduction des frais. L'indice de référence pondéré du portefeuille a enregistré un rendement pondéré de 3,87 % pour la même période.

FONDS POUR L'AMÉLIORATION DES PROGRAMMES

Créé en 2021 comme moyen d'utiliser les réserves générales du Fonds d'exploitation, le Fonds pour l'amélioration des programmes a été mis sur pied pour affecter des montants du Fonds d'exploitation à l'amélioration de certains services aux membres, à de nouveaux investissements dans des programmes ou à des initiatives stratégiques.

En 2023, le Fonds pour l'amélioration des programmes a contribué au lancement de deux nouveaux programmes pilotes importants non financés : la Ligue nationale de golf BDO et Elles jouent au golf.

MAISON DU GOLF CANADIEN

L'Organisation a formulé une vision audacieuse pour bâtir une nouvelle Maison du golf canadien – un projet de développement qui verra Golf Canada relocaliser son siège social national et agrandir le Musée et Temple de la renommée du golf canadien, ainsi que la construction d'un vert d'exercice communautaire gratuit et accessible au public de 30 000 pieds carrés, au TPC Toronto d'Osprey Valley. Cette stratégie permettra à Golf Canada de disposer d'un capital à l'avenir pour son siège social et son terrain, au lieu des engagements actuels de location de bureaux qui expirent en 2025.

Au 31 octobre 2023, 1,2 M\$ en coûts de construction, dans un budget total de 21,6 M\$, avaient été dépensés. Le projet devrait être financé par une combinaison de retraits du portefeuille de placements, de dettes commerciales et de contributions privées et publiques grâce à la campagne DRIVE de la Fondation Golf Canada.

En collaboration avec le TPC Toronto, Golf Canada prévoit organiser des camps d'entraînement, des épreuves de

qualification et des championnats nationaux, ainsi que des conférences de l'industrie et des événements de collecte de fonds sur le campus et les terrains de golf.

ENVIRONNEMENT, SOCIÉTÉ ET GOUVERNANCE

La diversité, l'équité et l'inclusion, la sécurité dans le sport, la stabilité organisationnelle, l'intendance environnementale, les relations et la gouvernance sont autant de piliers centraux de la priorité stratégique de Golf Canada en matière d'environnement, de société et de gouvernance.

La direction est fière de la stabilité organisationnelle et de la rigueur qui ont permis d'améliorer la position financière de Golf Canada au cours de la dernière décennie marquée par une croissance sans précédent de l'organisation. Les revenus totaux ont augmenté de 96 % depuis 2014 et de 35 % depuis 2019, ce qui a aidé à augmenter l'investissement total dans les initiatives de programmes à 18,3 M\$ en 2023.

Alors que la direction s'engage dans 2024, la rigueur financière des dépenses et la commercialisation de nos actifs – nouveaux et existants – continueront de prévaloir. De plus, l'organisation compte répondre à la priorité stratégique en matière d'environnement, de société et de gouvernance grâce aux initiatives suivantes :

- Une campagne marketing Golf et santé.
- L'expansion d'Elle joue au golf dans plusieurs villes.
- Des améliorations en matière de durabilité environnementale, dont la promotion des meilleures pratiques auprès de nos clubs membres et lors de nos championnats.
- Davantage de ressources autour de la diversité, de l'équité, de l'inclusion et de la sécurité dans le sport.
- Un total engagement envers le Code de gouvernance du sport canadien de 2025.

Grâce à la mise en place de plusieurs nouveaux partenariats d'entreprise, privés et publics, l'organisation est bien positionnée pour réaliser le nouveau plan stratégique de Golf Canada en collaboration avec nos parties prenantes provinciales, fédérales et internationales afin de bâtir un avenir inclusif pour le golf au Canada.



Laurence Applebaum
Chef de la direction
Golf Canada



Garrett Ball CPA, CA
Directeur en chef de l'exploitation
Golf Canada



Susan Mackinnon
Administratrice et présidente du Comité
d'audit et de gestion du risque



Brooke Henderson a joué un score de 68 en ronde finale au Shaughnessy G&CC pour mériter la médaille Sandra Post en tant que meilleure Canadienne à l'Omnium féminin CPKC 2023.



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de Golf Canada

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers Golf Canada (l'« Organisation »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 octobre 2023, et les états des produits et des charges, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisation au 31 octobre 2023, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisation.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.



Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers (suite)

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisation à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

BDO Canada LLP

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Oakville, Ontario
13 février 2024



État de la situation financière

Au 31 octobre

Actifs	2023	2022
Actifs à court terme		
Encaisse	- \$	584,150 \$
Créances et charges payées d'avance	5,243,617	6,452,104
Montant à recevoir de la Fondation Golf Canada (Note 13)	1,469,450	1,695,491
	6,713,067	8,731,745
Placements	29,547,796	28,447,411
Immobilisations corporelles (Note 4)	3,796,106	3,721,403
Actifs incorporels (Note 5)	752,888	724,470
Collections	1	1
	40,809,858 \$	41,625,030 \$
Passif		
Passifs à court terme		
Dette bancaire	24,170 \$	- \$
Créditeurs et frais courus	7,143,826	6,517,898
Produits reportés	1,953,567	2,934,959
	9,121,563	9,452,857
Passifs à long terme		
Contributions gouvernementales reportées (Note 11)	2,104,286	2,847,775
	11,225,849	12,300,632
Actifs nets		
Fonds d'exploitation	28,548,262	28,437,595
Amélioration des programmes (Note 2)	1,035,747	886,803
	29,584,009	29,324,398
	40,809,858 \$	41,625,030 \$
Engagements (Note 9)		
Éventualités (Note 12)		

(Se reporter aux notes complémentaires aux états financiers, ci-après.)

Au nom du Conseil d'administration :


Susan MacKinnon

Administratrice et présidente du Comité d'audit et de gestion du risque


David McCarthy, LL.B
Président

État de l'évolution de l'actif net

Exercice terminé le 31 octobre

	Fonds d'exploitation	Fonds pour l'amélioration des programmes (Note 2)	Total 2023	Total 2022
Solde, début de l'exercice	28,437,595 \$	886,803 \$	29,324,398 \$	32,822,184 \$
Transfert au fonds d'exploitation	425,000	(425,000)	-	-
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	259,611	-	259,611	(3,497,786)
Transfert au fonds pour l'amélioration des programmes	(573,944)	573,944	-	-
Solde, fin de l'exercice	28,548,262 \$	1,035,747 \$	29,584,009 \$	29,324,398 \$

(Se reporter aux notes complémentaires aux états financiers, ci-après.)

État des produits et charges

Exercice terminé le 31 octobre

	2023	2023	2023	2022	2022	2022
	Produits	Charges	Net	Produits	Charges	Net
Services aux membres						
Services aux membres	7,458,786 \$	2,824,623 \$	4,634,163 \$	6,740,152 \$	2,281,457 \$	4,458,695 \$
Produits et charges de programmes						
Sport - Participation	4,064,487	4,018,794	45,693	3,013,240	2,511,006	502,234
Sport - Performance	3,121,950	3,673,596	(551,646)	2,504,435	3,089,898	(585,463)
Championnats amateurs	1,240,441	1,873,645	(633,204)	1,150,152	1,533,800	(383,648)
Services de golf et outils numériques	1,485,527	215,960	1,269,567	911,727	205,727	706,000
Total des produits et charges de programmes	9,912,405	9,781,995	130,410	7,579,554	7,340,431	239,123
Produits et charges à l'appui des programmes						
Marketing et communications	-	2,426,144	(2,426,144)	-	2,285,865	(2,285,865)
Frais administratifs et généraux (Note 8)	-	3,239,657	(3,239,657)	-	3,656,328	(3,656,328)
Total des produits et charges à l'appui des programmes	-	5,665,801	(5,665,801)	-	5,942,193	(5,942,193)
Total des services aux membres, produits et charges de programmes	17,371,191 \$	18,272,419 \$	(901,228) \$	14,319,706 \$	15,564,081 \$	(1,244,375) \$
Autres activités						
Championnats professionnels	46,811,526	46,170,980	640,546	42,982,409	41,454,485	1,527,924
Musée et Temple de la renommée du golf canadien	15,952	178,881	(162,929)	11,544	155,858	(144,314)
Total des produits et charges des autres activités	46,827,478	46,349,861	477,617	42,993,953	41,610,343	1,383,610
Résultats nets d'exploitation (Note 2)	64,198,669 \$	64,622,280 \$	(423,611) \$	57,313,659 \$	57,174,424 \$	139,235 \$
Total des produits / (pertes) de placement (Note 3)	1,114,832	-	1,114,832	-	3,255,994	(3,255,994)
Dépenses d'amortissement	-	1,175,099	(1,175,099)	-	801,352	(801,352)
Amortissement des contributions gouvernementales reportées (Note 11)	743,489	-	743,489	420,325	-	420,325
Excédent / (insuffisance) des produits sur les charges	66,056,990 \$	65,797,379 \$	259,611 \$	57,733,984 \$	61,231,770 \$	(3,497,786) \$

Financement de Sport Canada (Note 7)

Fondation Golf Canada (Note 14)

(Se reporter aux notes complémentaires aux états financiers, ci-après.)

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 octobre

Augmentation (diminution) de l'encaisse	2023	2022
Activités d'exploitation		
Excédent / (Insuffisance) des produits sur les charges	259,611 \$	(3,497,786) \$
Amortissement des immobilisations corporelles	879,627	513,273
Amortissement des actifs incorporels	295,472	288,080
Amortissement des contributions gouvernementales reportées	(743,489)	(420,325)
Diminution / (Augmentation) de la valeur marchande des placements	(657,710)	4,292,657
	33,511	1,175,899
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de fonctionnement liés aux opérations		
Créances et charges payées d'avance	1,208,487	(2,341,904)
Montants à recevoir de la Fondation Golf Canada	226,041	(1,120,831)
Créditeurs et frais courus	625,928	2,938,890
Produits reportés	(981,392)	786,910
Contributions gouvernementales reportées	-	3,268,100
	1,112,575	4,707,064
Activités d'investissement		
Rachat de placements	11,455,970	3,450,614
Achat de placements	(11,898,645)	(4,528,156)
Achat d'immobilisations corporelles	(954,330)	(4,145,932)
Achat d'actifs incorporels	(323,890)	(296,624)
	(1,720,895)	(5,520,098)
Diminution de l'encaisse au cours de l'exercice	(608,320)	(813,034)
Encaisse, début de l'exercice	584,150	1,397,184
(Dette bancaire) / Encaisse, fin de l'exercice	(24,170) \$	584,150 \$

(Se reporter aux notes complémentaires aux états financiers, ci-après.)

1. Nature des activités

L'Association royale de golf du Canada, exploitée sous le nom « Golf Canada » (« l'Organisation »), est constituée en société sans capital-actions en vertu des lois canadiennes et est une association canadienne enregistrée de sport amateur en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada). Golf Canada est la Fédération nationale de sport et l'organisme directeur du golf au Canada, comme défini par le Gouvernement du Canada (Sport Canada). L'Organisation est exonérée de l'impôt sur le revenu et est un organisme de bienfaisance enregistré en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

2. Résumé des principales méthodes comptables

(a) Mode de présentation

Ces états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Ces normes comptables pour les organismes sans but lucratif exigent que les organismes choisissent des méthodes appropriées à leurs circonstances parmi les choix particuliers présentés dans la partie III des normes et recommandations du Manuel de CPA Canada.

Chaque membre du Conseil d'administration de Golf Canada est également membre votant du Conseil d'administration de la Fondation Golf Canada (« la Fondation »), association canadienne enregistrée de sport amateur distincte ayant partie liée à Golf Canada, qui est exonérée de l'impôt sur le revenu au Canada en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Le mandat de la Fondation est de recueillir et d'octroyer des fonds pour l'avancement du golf au Canada. Golf Canada exerce un certain contrôle sur la Fondation et choisit de présenter les résultats financiers de la Fondation à la Note 12.

(b) Utilisation d'estimations

Pour préparer les états financiers, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants d'actifs et de passifs déclarés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants déclarés aux produits et charges durant la période. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations, à mesure que de nouvelles informations seront disponibles à l'avenir.

Les estimations et hypothèses servent à comptabiliser des éléments tels que la radiation des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, la détermination de la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, ainsi que les frais courus.

(c) Instruments financiers

L'Organisation évalue initialement ses actifs et passifs financiers à leur juste valeur au moment de l'acquisition ou de l'émission. Par la suite, tous les instruments financiers sont évalués à la juste valeur, au coût après amortissement ou au coût diminué pour tenir compte de la dépréciation, et la variation ultérieure de la juste valeur est comptabilisée dans l'état des produits et charges.

Les coûts de transaction découlant de l'acquisition, de la vente ou de l'émission d'instruments financiers ultérieurement évalués à la juste valeur sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés. Les instruments financiers qui ne seront pas ultérieurement évalués à la juste valeur sont ajustés selon les coûts de transaction directement attribuables à leur constitution, émission ou remboursement.

Les actifs et passifs financiers mesurés au coût après amortissement comprennent l'encaisse, les créances, le montant à recevoir de la Fondation Golf Canada, les comptes créditeurs et les frais courus. Les placements sont évalués à leur juste valeur lorsque leurs cours sont disponibles sur des marchés actifs. Les placements qui ne sont pas cotés sur des marchés actifs sont évalués à leur coût, moins la dépréciation. Les revenus de placements comprennent les intérêts, les dividendes, les gains ou pertes réalisés, ainsi que la variation nette des gains ou pertes non réalisés de l'exercice, moins les honoraires de gestion des placements.

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

(d) Immobilisations corporelles et amortissement

Les taux d'amortissement et les bases de calcul appliqués pour amortir le coût moins la valeur de récupération estimée des immobilisations corporelles sur leur durée de vie utile estimée s'établissent comme suit :

Matériel informatique	50 % selon la méthode de l'amortissement dégressif
Améliorations locatives	Selon la méthode linéaire sur la durée du bail
Mobilier et équipement	25 % selon la méthode de l'amortissement dégressif
Construction en cours	Non amortie avant disponibilité pour utilisation

(e) Actifs incorporels et amortissement

Les actifs incorporels sont initialement comptabilisés et évalués au coût. Les actifs incorporels dont la durée d'utilité est déterminée sont amortis sur leur durée de vie utile. La méthode d'amortissement et la durée de vie utile estimée des actifs incorporels s'établissent comme suit :

Score Centre ^{MD}	33 % selon la méthode de l'amortissement dégressif
Relations avec la clientèle et application mobile Golf Canada	33 % selon la méthode de l'amortissement dégressif

(f) Dépréciation des actifs à long terme

Lorsque des actifs à long terme ne contribuent plus à la capacité de prestation de services de l'Organisation, l'excédent de leur valeur comptable nette par rapport à leur valeur résiduelle est passé en charges dans l'état des produits et charges.

(g) Collections

La collection d'archives et de biens du Musée et Temple de la renommée du golf canadien est détenue et administrée par Golf Canada. La valeur cumulée de l'ensemble de la collection est inconnue et ne peut être raisonnablement déterminée. Les encaissements de l'Organisation sont capitalisés dans les états de la situation financière à une valeur nominale et ne sont pas amortis. Pour les articles achetés, la différence entre le prix d'achat et la valeur nominale est passée en charges dans la période au cours de laquelle les articles sont acquis.

(h) Comptabilisation des produits

Golf Canada applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés comme produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont encourues. Les subventions sont comptabilisées à titre de produits pendant la période au cours de laquelle la charge connexe est engagée. Les produits reportés représentent les recettes des ventes de billets et des inscriptions de bénévoles relatives à des tournois professionnels qui ont été encaissées, mais pas encore déboursées. Les produits reportés comprennent également les fonds reçus d'organismes gouvernementaux pour des charges et activités précises qui seront engagées au cours de l'exercice suivant. Les cotisations des membres sont comptabilisées lorsqu'elles sont dues. Les cotisations des golfeurs publics adhérents sont reportées sur la période de 12 mois pendant laquelle les services et privilèges sont rendus. Les subventions gouvernementales sont comptabilisées comme compensation des dépenses de l'exercice en cours ou des sommes dues si ces montants à recevoir peuvent être raisonnablement évalués et leur recouvrement raisonnablement assuré. Tous les autres produits sont comptabilisés à la conclusion du tournoi ou de l'événement en question.

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

(i) *Apports reçus sous forme de services*

L'activité de Golf Canada dépend du travail de nombreux bénévoles aux tournois professionnels ainsi qu'aux comités et conseils de gouvernance. Comme ce travail n'est pas normalement acheté par Golf Canada et qu'il est difficile d'y attacher une valeur, ces apports ne sont pas comptabilisés dans l'état des produits et charges.

(j) *Conversion de devises*

Les comptes en devises sont convertis en dollars canadiens comme suit :

- Au moment de la transaction, chaque actif, passif, produit ou charge est converti en dollars canadiens selon le taux de change en vigueur à cette date;
- Au 31 octobre, les actifs monétaires sont convertis en dollars canadiens selon le taux de change en vigueur à cette date.

Les gains et pertes en devises qui résultent de ces opérations sont comptabilisés dans l'état des produits et charges.

(k) *Gestion des risques liés aux instruments financiers*

1) *Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier engendre une perte financière par l'autre partie en manquant à ses obligations. L'Organisation peut être exposée à des risques de crédit par le biais des comptes clients. Elle atténue ce risque en faisant affaire principalement avec des sociétés jouissant d'une solide position financière. Golf Canada s'assure d'une provision pour les pertes de crédit potentielles, et à ce jour, ces pertes se situaient dans la fourchette prévue par la direction. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

2) *Risque de change*

Le risque de change est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux monétaires futurs liés à celui-ci fluctuent en raison des variations de taux de change étrangers. L'Organisation effectue certaines opérations en dollars américains et détient à cet effet un compte bancaire en dollars américains. À la date de cet état de la situation financière, Golf Canada détenait 31 319 \$US (35 179 \$US en 2022) en trésorerie, néant \$ (1 810 \$US en 2022) en créances en circulation aux États-Unis et néant \$ (398 533 \$US en 2022) en comptes créditeurs impayés et passifs courus.

3) *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie futurs liés à celui-ci fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt pratiqués sur les marchés. L'Organisation est exposée au risque de taux d'intérêt en raison de sa facilité bancaire (Note 6) portant intérêt au taux préférentiel du prêteur, qui peut varier de temps à autre. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

4) *Risque de marché*

Le risque de marché est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie futurs liés à celui-ci soient soumis à des fluctuations en raison de variations de la valeur marchande. Le risque de marché est le risque que la juste valeur d'un instrument financier fluctue en raison de ces variations de prix, qu'ils soient attribuables à des facteurs spécifiques touchant ces instruments ou ses émetteurs ou des facteurs touchant tous les instruments financiers similaires négociés sur les marchés. L'Organisation est exposée aux fluctuations du marché en raison de ses placements cotés sur des marchés actifs. Le Comité de placement contrôle la gestion du risque du portefeuille par l'attribution d'un classement de risque pour chaque titre détenu et assure une diversification appropriée, guidée par sa politique de placement. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

5) *Risque de liquidité*

Le risque de liquidité est le risque que l'Organisation éprouve des difficultés à respecter ses obligations liées aux passifs financiers. Cela comprend le risque que, en raison d'exigences en matière de liquidités opérationnelles, Golf Canada ne dispose pas des fonds nécessaires pour régler une transaction à la date d'échéance, soit obligée de vendre des actifs financiers à un prix inférieur à leur valeur réelle, ou soit incapable de régler ou recouvrer un actif financier. Golf Canada est exposée à ce risque surtout en raison de ses créanciers et passifs courus, de ses facilités bancaires et autres engagements. Golf Canada gère ce risque en investissant une part de ses actifs dans des titres liquides. Ce risque n'a pas changé par rapport à l'exercice précédent.

(I) *Comptabilité par fonds*

1) *Fonds d'exploitation*

Le Fonds d'exploitation est le fonds général utilisé pour administrer les programmes de l'Organisation, y compris les services aux membres, le soutien aux programmes, les autres opérations, les revenus de placement et l'amortissement.

2) *Fonds pour l'amélioration des programmes*

Le Fonds pour l'amélioration des programmes a été approuvé par le Conseil d'administration en 2021 conformément à une politique de gestion des fonds (la « Politique ») visant à établir un fonds affecté à l'interne et utilisé exclusivement pour améliorer la programmation future de Golf Canada.

En accord avec la Politique, le Conseil d'administration peut approuver un retrait du Fonds pour l'amélioration des programmes pour un montant allant jusqu'à 75 % du solde d'ouverture du fonds, ce montant étant désigné pour servir à des améliorations de programmes spécifiques, y compris entre autres un investissement stratégique dans une campagne de marketing, un soutien de niveau macro-industriel, de nouveaux programmes ou l'élargissement du bassin d'athlètes du programme Sport de haute performance, de nouveaux privilèges pour les membres, des améliorations technologiques ou un programme ou une initiative en appui aux efforts de diversité, d'équité et d'inclusion de Golf Canada. Le Fonds pour l'amélioration des programmes ne doit pas être utilisé pour des poursuites judiciaires, des règlements ou d'autres obligations extraordinaires imprévues.

Au cours de l'exercice, 425 000 \$ (350 000 \$ en 2022) ont été transférés dans le Fonds d'exploitation à des fins de programmation. La Politique permet également de transférer jusqu'à 2 % de l'actif net du Fonds d'exploitation au Fonds restreint à l'interne pour l'amélioration des programmes, sous réserve de l'approbation du Conseil. Par conséquent, 573 944 \$ (580 359 \$ en 2022) ont été réservés pour utilisation future dans le Fonds pour l'amélioration des programmes. Ces transferts interfonds sont comptabilisés séparément dans l'état de l'évolution de l'actif net.

Le tableau suivant montre comment le transfert de l'exercice en cours au Fonds d'exploitation vise à compléter la programmation et à augmenter les résultats nets d'exploitation pour l'exercice conclu le 31 octobre.

	2023		2022
Résultats nets d'exploitation	(423 612)	\$	139 235
Utilisation approuvée par le Conseil du Fonds pour l'amélioration des programmes	425 000		350 000
Résultats nets d'exploitation ajustés	1 388	\$	489 235

Notes complémentaires

Au 31 octobre 2023

3. Placements

(a) Gouvernance

Les objectifs de placement et la composition du portefeuille sont conformes à la politique de placement de Golf Canada qui a été approuvée par le conseil d'administration. Une copie de la politique de placement de l'Organisation a été mise à la disposition du public sur le site Web www.golfcanada.ca. Le Comité des placements et la direction de Golf Canada consultent régulièrement des experts pour prendre des décisions à l'égard du portefeuille. Les actifs du portefeuille comprennent un ensemble diversifié d'instruments financiers à court terme, ainsi que des fonds de revenus, de placements en actions et d'investissements alternatifs. Le Comité des placements a entre autres pour mandat d'examiner régulièrement les titres du portefeuille. Au 31 octobre, les actifs du portefeuille étaient évalués à leur juste valeur.

(b) Produits (pertes) de placement

Les produits (pertes) de placement comptabilisés dans l'état des produits et charges comprennent les suivants :

	2023		2022
Distributions	568 268	\$	1 146 773
Augmentation / (diminution) de la valeur marchande des placements	657 710		(4 292 657)
Frais de gestion des placements	(111 146)		(110 110)
	1 114 832	\$	(3 255 994)

4. Immobilisations corporelles

	2023	2022	
	Amortissement cumulé	Valeur nette comptable	Valeur nette comptable
Équipement informatique	522 263 \$	108 464 \$	95 097 \$
Améliorations locatives	227 135	7 663	15 325
Mobilier et équipement (Note 11)	1 533 934	2 459 763	3 169 017
Construction en cours	-	1 220 216	441 964
	2 283 332 \$	3 796 106 \$	3 721 403 \$

L'Organisation a formulé une vision audacieuse pour bâtir une nouvelle Maison du golf canadien – un projet de développement qui verra l'Organisation relocaliser son siège social national et agrandir le Musée et Temple de la renommée du golf canadien, ainsi que la construction d'un vert d'exercice communautaire gratuit et accessible au public de 30 000 pieds carrés, au TPC Toronto d'Osprey Valley. Cette stratégie permettra à Golf Canada de disposer d'un capital à l'avenir pour son siège social et son terrain, au lieu des engagements actuels de location de bureaux qui expirent en 2025 (Note 9).

Le budget de cette phase du projet de Maison du golf canadien est de 22 600 000 \$ et devrait être financé par une combinaison de retraits du portefeuille de placements, de dettes commerciales et de contributions privées et publiques. La rubrique de la construction en cours comprend les honoraires professionnels et les coûts de développement liés à ce projet dont la direction estime qu'il sera achevé en 2025; par conséquent, aucun amortissement n'a été imputé au projet pour le moment.

Notes complémentaires

Au 31 octobre 2023

5. Actifs incorporels

	2023	2022	
	Amortissement cumulé	Valeur nette comptable	Net Book Value
Site web et Centre de scores	546 474 \$	126 339 \$	186 653 \$
Appli mobile de Golf Canada (Note 11)	774 852	626 549	537 817
	1 321 326 \$	752 888 \$	724 470 \$

6. Facilité bancaire

Au 31 octobre 2023, l'Organisation disposait d'une possibilité de facilité à vue renouvelable de 2 000 000 \$. À titre de nantissement général et continu, la garantie sur le financement bancaire équivaut à une valeur maximale de prêt de 50 % de la valeur marchande des placements de l'Organisation (Note 3). Au 31 octobre 2023, néant \$ (néant \$ en 2022) de ce mécanisme de financement avait été utilisé. Cette facilité est exigible à vue et porte intérêt au taux préférentiel plus 0,75 %, soit 7,95 % au 31 octobre 2023 (6,70 % en 2022). Au cours de l'exercice, l'Organisation a engagé des frais d'intérêt de 19 515 \$ (21 542 \$ en 2022) relatifs à cette facilité bancaire afin de gérer les flux de trésorerie tout au long de l'année. Au 31 octobre 2023, l'Organisation respectait toutes les modalités et clauses restrictives de cette facilité.

7. Financement de Sport Canada

À titre de Fédération nationale de sport (FNS) pour le golf au Canada, l'Organisation reçoit des fonds du Gouvernement du Canada par le truchement du Programme de soutien au sport pour la mise en valeur et l'avancement de la Politique canadienne du sport. Ce financement doit servir à former des athlètes et des entraîneurs aux plus hauts échelons internationaux, à offrir des programmes solides sur le plan technique à tous les athlètes, à accroître la proportion de Canadiens et Canadiennes de toutes les couches de la société impliqués dans le golf, et à promouvoir les intérêts et les valeurs du Canada au pays et à l'étranger.

Les fonds sont octroyés sur la base de charges admissibles qui sont engagées pour répondre aux objectifs de la Politique canadienne du sport. Les fonds sont attribués chaque année dans le cadre de l'exercice financier de Sport Canada, soit du 1^{er} avril au 31 mars. La direction estime le montant des dépenses admissibles qui sont engagées au cours de l'exercice financier de l'Organisation et inscrit les revenus provenant du financement de Sport Canada selon la méthode de la comptabilité d'exercice au prorata. Les revenus ont été attribués aux produits et charges de programme au prorata des dépenses admissibles totales. Au cours de l'exercice financier de l'Organisation, un montant total de 889 550 \$ (958 000 \$ en 2022) a été reçu de Sport Canada par l'entremise du Programme de soutien au sport.

Notes complémentaires

Au 31 octobre 2023

8. Répartition des frais administratifs et généraux

Certains frais administratifs et généraux sont imputés aux programmes afin de refléter le coût total de la tenue des événements et leur contribution nette au fonctionnement de l'Organisation.

	2023	2022
Bâtiments et systèmes informatiques, réseau et applications	996 740 \$	954 236 \$
Salaires, avantages sociaux et frais de déplacement	2 201 346	2 234 251
Planification stratégique et coûts de transition	21 666	170 000
Honoraires professionnels, primes d'assurance et frais	539 627	530 803
Conférences et réunions	223 325	254 001
Frais de poste et de messagerie et autres coûts	8 485	100 746
Remises et subventions, recouvrements et dons	(162 882)	(169 209)
Total des frais administratifs et généraux	3 828 307	4 074 828
Allocation aux tournois professionnels	(433 500)	(418 500)
Allocation à la participation sportive	(155 150)	-
Total net des frais administratifs et généraux	3 239 657 \$	3 656 328 \$

Au cours de l'exercice, Golf Canada a engagé environ 156 000 \$ (159 000 \$ en 2022) en frais administratifs et généraux au nom de la Fondation Golf Canada. Ces charges n'ont pas été imputées à la Fondation Golf Canada.

9. Engagements

L'Organisation a conclu des contrats pour la location de locaux de bureau, d'entreposage et d'équipement de bureau pour diverses dates jusqu'en 2025. Les montants globaux des paiements annuels minimums à verser en vertu de ces contrats pour les trois prochains exercices s'établissent comme suit :

2024	461 996 \$
2025	69 513
Total	531 509 \$

L'Organisation a également conclu un contrat de construction pour la réalisation de la Maison du golf canadien Golf (Note 4).

10. Régime de retraite des employés

Dans le cadre de son programme de rémunération des employés, l'Organisation offre aux employés admissibles un régime enregistré de retraite à cotisations déterminées. En vertu de ce régime, la part de l'Organisation au nom de chaque employé admissible dans le cadre de son programme de cotisations à parts égales est de 6 %, jusqu'à un maximum de 5 000 \$ (3 500 \$ en 2022) par année. Au cours de l'exercice 2023, l'Organisation a ainsi versé 259 374 \$ (163 569 \$ en 2022) au nom de ses employés admissibles.

L'Organisation n'a aucune obligation au-delà des cotisations décrites ci-dessus, car elle n'offre pas de régime de retraite à prestations déterminées ni d'assurance médicale après la retraite.

11. Contribution gouvernementale

En 2022, Golf Canada a reçu une contribution unique de l'Initiative d'appui aux grands festivals et événements de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario afin de soutenir l'Omnium canadien RBC et l'Omnium féminin CP. Certains produits de la contribution sont amortis sur la durée de vie utile des immobilisations et des actifs incorporels acquis selon les termes de l'entente de contribution. En 2023, 743 489 \$ ont été comptabilisés dans l'état des produits et charges (420 325 \$ en 2022). En 2024, 557 000 \$ devraient être comptabilisés dans l'état des produits et charges.

12. Éventualités

Au 31 octobre 2023, l'Organisation n'était confrontée à aucune réclamation ni aucun litige en cours. Cependant, diverses incertitudes, y compris des facteurs juridiques, économiques et réglementaires, pourraient avoir un impact sur notre situation financière.

La direction estime que la société est bien préparée pour faire face à ces incertitudes. Si des circonstances imprévues ont des impacts importants sur nos opérations, des ajustements seront apportés aux états financiers, en particulier à l'état des produits et charges, au cours de la période où ces impacts peuvent être raisonnablement estimés.

13. Fondation Golf Canada

La Fondation Golf Canada a été mise en place le but de recueillir et d'octroyer des fonds pour l'avancement du golf au Canada. La Fondation exécute ce mandat par le versement de bourses et de subventions. Au cours de l'exercice 2023, la Fondation a accordé un total de 6 620 279 \$ en bourses et subventions (4 552 645 \$ en 2022).

Les résultats de la Fondation n'ont pas été consolidés dans les états financiers de Golf Canada. La seule différence notable entre les méthodes comptables de Golf Canada et celles de la Fondation est que cette dernière utilise la méthode de comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les apports, alors que Golf Canada utilise la méthode du report. Le sommaire des états financiers audités de la Fondation au 31 octobre et pour les exercices terminés à cette date s'établit comme suit :

	2023		2022
Situation financière			
Total des actifs	6 218 396	\$	5 358 118
Total des passifs	3 277 894		2 643 411
Total des actifs nets	2 940 502	\$	2 714 707
État des produits et charges			
Total des produits	8 391 874	\$	6 367 743
(Perte) gain sur la valeur marchande des placements	(134 616)		(322 101)
Total des charges	8 031 462		5 777 183
Excédent des produits sur les charges	225 796	\$	268 459
Flux de trésorerie			
Flux de trésorerie provenant des activités de fonctionnement	532 597	\$	1 371 968
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	407 256		100 110
Flux de trésorerie utilisée pour des activités de financement	(294 503)		(1 448 466)
Augmentation de la trésorerie	645 350	\$	23 612

Les créances de la Fondation Golf Canada ne portent pas intérêt, ne sont pas assujetties à des modalités de remboursement précises et sont réglées périodiquement. Les transactions entre les deux entités comprennent le remboursement pour les charges payées au nom de la Fondation, les subventions versées à l'appui des programmes de Golf Canada et l'octroi de licences liées à des actifs. Un montant total de 4 846 555 \$ (3 180 606 \$ en 2022) a été inscrit dans l'état des produits et charges comme produit de la Fondation Golf Canada en soutien aux programmes Sport – Participation et Sport – Performance. Ces transactions se déroulent dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur d'échange qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les parties liées.

Annexe A (non auditée)

Exercice terminé le 31 octobre 2023

Financement de Sport Canada — Produits et charges

Le tableau ci-dessous présente le financement total en espèces fourni par Sport Canada au cours de leur exercice se terminant le 31 mars 2023 en vertu de chacun des blocs de contribution réguliers de l'Accord de contribution signé entre les deux parties. L'Organisation reconnaît le financement de Sport Canada selon la méthode de comptabilité d'exercice, tandis que l'annexe A représente le financement en espèces engagé par Sport Canada pour l'Accord de contribution du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024.

Le total des charges présentées représente les charges admissibles engagées par l'Organisation dans chaque bloc de contribution pour l'exercice terminé le 31 octobre 2023. Les charges totales admissibles sont présentées dans les Charges directes de programmes et les Charges à l'appui de programmes de l'état des produits et charges, y compris le pourcentage du financement des dépenses.

	<u>Financement de Sport Canada</u>	<u>Charges engagées</u>
Produits et charges par catégorie		
Administration générale	-	\$ 512 881 \$
Gouvernance	-	527 212
Rémunération, honoraires et avantages sociaux	200 000	8 160 668
Rémunération des entraîneurs et perfectionnement professionnel	83 500	1 347 297
Programme de l'équipe nationale	75 000	1 057 650
Langues officielles	15 000	164 920
Opérations et programmes	300 000	4 528 545
Initiatives Prochaine génération / NextGen	125 000	125 000
Sécurité dans le sport	33 500	33 500
Fonds de recouvrement	126 000	126 000
Athlètes en situation de handicap	-	72 251
Total des produits et charges	958 000	\$ 16 655 924 \$

Préparé par la direction à des fins internes seulement, sans audit ni examen.



